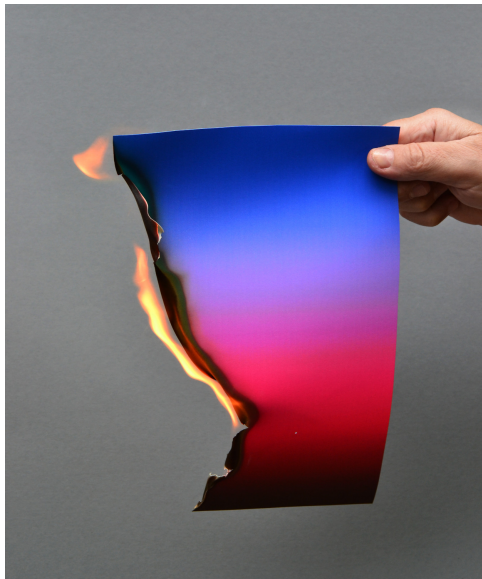




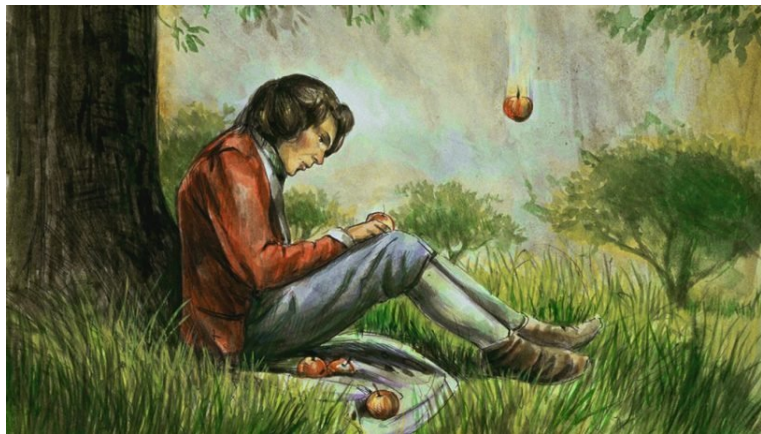
MEETUP
SCHOOL OF PRODUCT

ROADMAPS & DÉPENDANCES

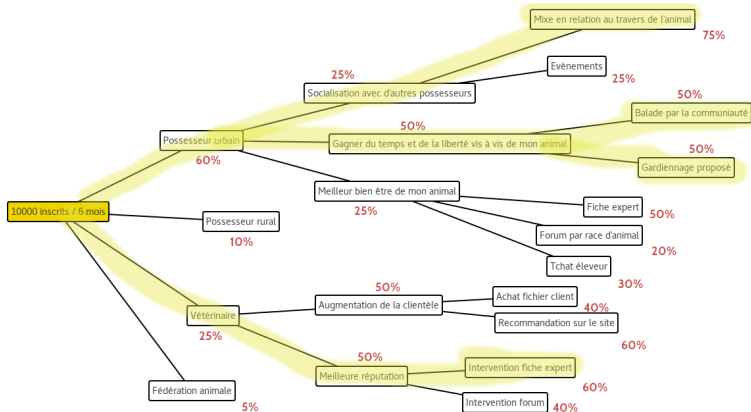
2021 - [pablo pernot](#)
BENEXT



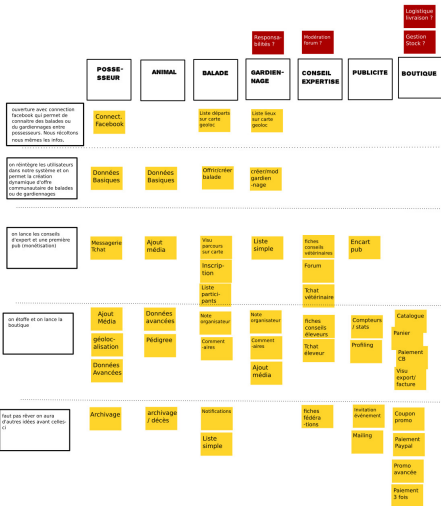
UNE IDÉE



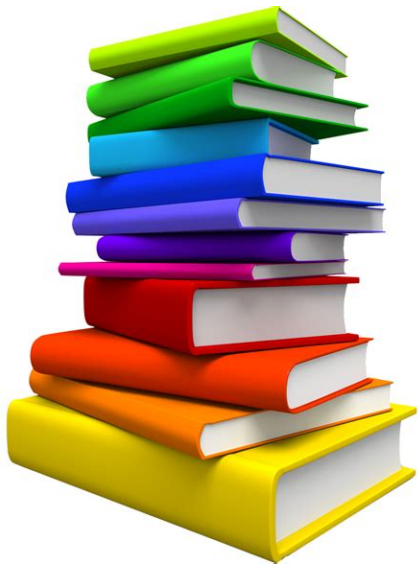
UNE STRATÉGIE



UNE TACTIQUE



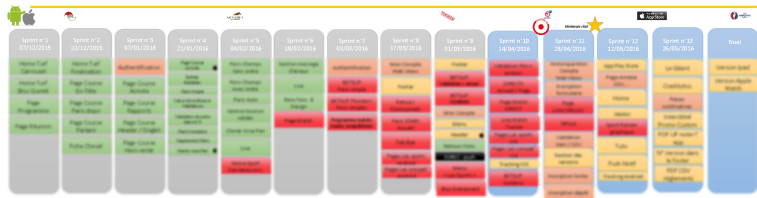
UN BACKLOG



UN PLAN DE LIVRAISON, UNE ROADMAP



UN PLAN DE LIVRAISON, UNE ROADMAP



26/04/2016

UN PLAN DE LIVRAISON, UNE ROADMAP

Dates	2011		2012				2013	
	Oct 25 – Jan 4	Jan 5 – Feb 15	Feb 16 – Mar 28	Mar 29 – May 15	May 16 – Jun 26	Jul – Nov	Nov – Mar	Apr – Jul
Sprints	1-3	4-5	6-7	8-9	10-11	12-17	18-23	24-29
3.2 SP2/SP5				<ul style="list-style-type: none"> • Mail Sending Validation • Mail Cancel Reason Comment 	<ul style="list-style-type: none"> • Time zones management 			
3.3		<ul style="list-style-type: none"> • Master Classes preparation 						
3.3 SP1		<ul style="list-style-type: none"> • SQL Server • Tomcat 	<ul style="list-style-type: none"> • Mail sending Validation • QA Campaign / Debug 					
3.3 SP2		<ul style="list-style-type: none"> • SWIFT Standard 2012 pre-requisites 		<ul style="list-style-type: none"> • Mail Cancel Reason Comment 	<ul style="list-style-type: none"> • Mail Matching enhancement • External → Sr. Products • Template-specific breakdowns • Extend Validation Comment 			
				<ul style="list-style-type: none"> • SWIFT Standard 2012 				
					<ul style="list-style-type: none"> • Performances 3.3 			
4.0	<ul style="list-style-type: none"> • Delivery I/O definition • Delivery JIRA Service • Elicord management • Hibernate integration • Delivery generation 	<ul style="list-style-type: none"> • Hibernate Batch Update unit test • Delivery Service packaging 	<ul style="list-style-type: none"> • Delivery Update/delete management • Delivery Exception management • DBAccess API implementation • Hibernate encapsulation 	<ul style="list-style-type: none"> • Delivery Conf. Static Data • Customer Conf. Analysis • Customer Conf. written with new concepts • DBAccess API enhancement • Static Data API/Cache 	<ul style="list-style-type: none"> • LUA Study 	<ul style="list-style-type: none"> • Custom fields • Delivery mapping GUI • Configuration simulation • Configuration storage • Criteria Tables • Context definition • Configuration Language 	<ul style="list-style-type: none"> • Criteria Tables GUI • Expression / Breakdown GUI • Configurations stored by Context 	<ul style="list-style-type: none"> • Upgrade of existing configurations

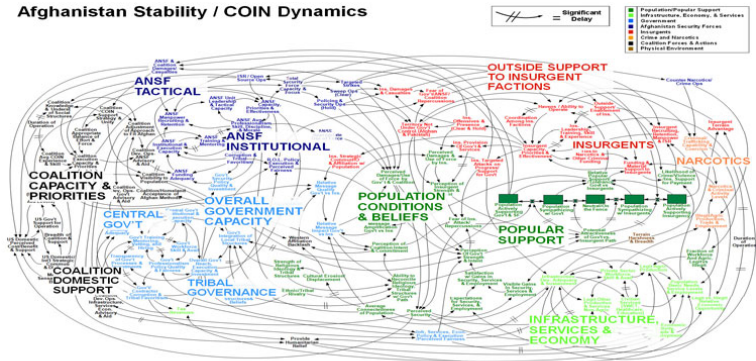


UN PLAN DE LIVRAISON, UNE ROADMAP

Peetic Roadmap (exemple)	MAI	JUIN	JUILLET	AOUT	SEP	OCT	NOV	DEC
Augmenter les achats en ligne	- Nam condimentum. - Nulla ut mouset.	Lorem ipsum dolor sit amet	Curabitur adipiscing Fusce vulputate lacus	- Nam condimentum. - Nulla ut mouset.	Lorem ipsum dolor sit amet	- Nam condimentum. - Nulla ut mouset.	Lorem ipsum dolor sit amet	Curabitur adipiscing Fusce vulputate lacus
Benefices		- Lacinia mi. - Donec sagittis luctus dui. - Maecenas quam ante	- Aenean massa nulla volutpat eu	- Proin facilisis - Aliquam sagittis	- Lacinia mi. - Donec sagittis luctus dui. - Maecenas quam ante	- Proin facilisis - Aliquam sagittis	- Lacinia mi. - Donec sagittis luctus dui. - Maecenas quam ante	- Aenean massa nulla volutpat eu
API & connection avec centrales pub.	Waterfall process				Lacinia mi Donec Sagittis Luctus Dui Maecenas quam ante	Waterfall process		
Benefices				- Proin facilisis - Aliquam sagittis				- Lacinia mi. - Donec sagittis luctus dui. - Maecenas quam ante
Exemple projet 3		Aliquam sagittis	Curabitur adipiscing Fusce vulputate lacus	Lorem ipsum dolor sit amet	- Nam condimentum. - Nulla ut mouset.	Curabitur adipiscing Fusce vulputate lacus	- Nam condimentum. - Nulla ut mouset.	Lorem ipsum dolor sit amet
Benefices			- Proin facilisis - Aliquam sagittis	- Lacinia mi. - Donec sagittis luctus dui. - Maecenas quam ante	- Aenean massa nulla volutpat eu	- Proin facilisis - Aliquam sagittis	- Aenean massa nulla volutpat eu	- Proin facilisis - Aliquam sagittis

DÉPENDANCES

Afghanistan Stability / COIN Dynamics

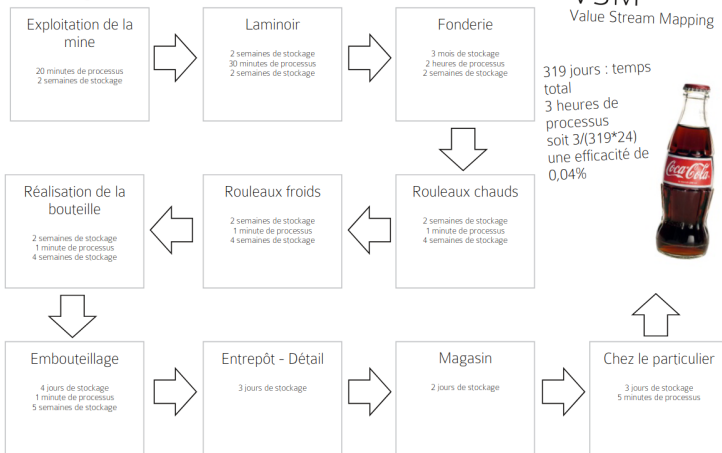


DÉPENDANCES

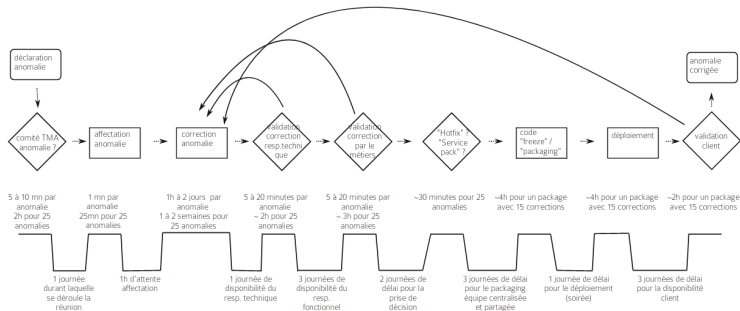


RÉDUIRE LES TEMPS D'ATTENTE

Lean Software Development, Mary Poppendieck
Lean Thinking, Womack & Jones

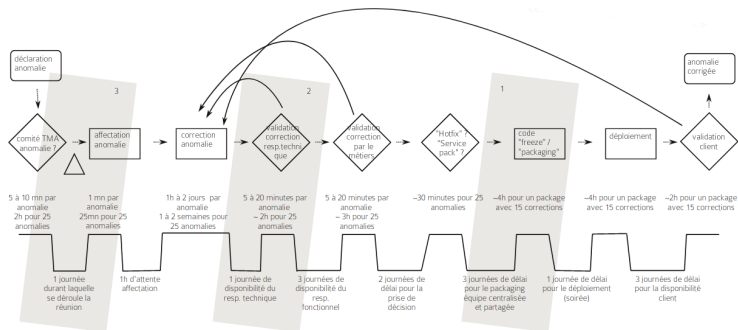


RÉDUIRE LES TEMPS D'ATTENTE



- 185 heures de « valeur »
- 337 heures de « non valeur »
- $185/(185+337) =$ performance de 0.35
- 15 anomalies corrigées délivrées

RÉDUIRE LES TEMPS D'ATTENTE



- 178 heures de « valeur »
- 217 heures de « non valeur »
- $178/(178+217) =$ performance de 0.45
- 15 anomalies corrigées délivrées

LES TEMPS D'ATTENTE

	Idées/ demandes	Sélection Paul & John Critère 1, Critère 2	Etude/prép. Groupe étude + Experts tech Critère 1, critère 2, critère 3	Réalisation Equipe réal. Critère 1, critère 2 Critère 3, critère 4	Validation Groupe étude + Experts tech Critère 1, Critère 2	Packaging Groupe infra Critère 1, critère 2, critère 3	Deploiement Groupe infra Critère 1, Critère 2	En prod/ Live
Urgences ②								
Gamme Produit 1			En cours ③ FINI 					
Gamme Produit 2				Réal. agile Real +Etude Critère 1, critère 2, critère 3				
Gamme Produit 3				Réal. agile/devops Equipe GP3 Critère 1, critère 2, critère 3				
Gamme Produit 4			③ 					

LES TEMPS D'ATTENTE

Tout ce qui ne vous est pas permis vous rend plus lent. Naturellement pas de monde de parfait, d'où le rêve "startup" où l'on imagine tout permis.

- Dépendances techniques dans le code, *bottleneck* sur des éléments, etc.
- Dépendances techniques relatives aux données : pas d'accès aux données représentatives, etc.

LES TEMPS D'ATTENTE

Mais aussi

- Dépendances d'autorisation technique : on ne peut pas mettre sur tel ou tel serveur, mettre en prod etc.
- Dépendances d'autorisation fonctionnelle : on ne peut pas décider tout seul tel ou tel choix.
- Dépendances fonctionnelles : exemple, je ne peux pas finir le panier tant que l'autre équipe travaille sur paiement en ligne.

LA RECHERCHE DU TEMPS PERDU DANS L'AUTONOMIE

D'où la recherche de l'autonomie

- Périmètre fonctionnel : les *feature teams* par exemple.
- Périmètre technique : les mouvements d'isolation, exemple : docker/kubernetes, api (exemple amazon), etc.

LA RECHERCHE DU TEMPS PERDU DANS L'AUTONOMIE

Et encore

- Périmètre sécurité/données : isolation docker,microservices, etc.
- Périmètre autorisation : autonomie des équipes (rôles et responsabilités) sur leur périmètre : scrum, itérations limitant l'impact donc donnant l'autorisation.
- etc.

Tout ce qui ne vous fait pas attendre vous rend plus rapide.

CONCLUSION

CAPACITÉ À DÉCOUPER, RENDRE AUTONOME,
PRIORISER FONCTIONNELLEMENT

OBSERVER UNE CADENCE ET LA REPRODUIRE
POUR SE PROJETER

RÉDUIRE LES DÉPENDANCES

SE SYNCHRONISER AU BON RYTHME (NI TROP
TÔT NI TROP TARD)

RÉDUIRE LES TEMPS D'ATTENTE AVEC
PRINCIPALEMENT L'AUTONOMIE

PABLO PERNOT

DG benext

<https://pablopernot.fr>

Co-auteur avec Laurent Morisseau "Kanban - L'approche en flux pour l'entreprise agile" chez DUNOD



Liens

- Stratégie : l'impact mapping
- Tactique : le user story mapping
- La roadmap dans le plan de livraison
- Optimiser la valeur (VSM)
- Lecture : Lean Software Development, an agile toolkit – Mary & Tom Poppendieck